



Emploi saisonnier et perspectives du marché du travail québécois

Présentation au colloque sur la saisonnalité
Pour un développement durable de l'emploi

André Grenier, économiste

Direction de l'analyse et d l'information sur le marché du travail

Emploi-Québec

8 novembre 2012

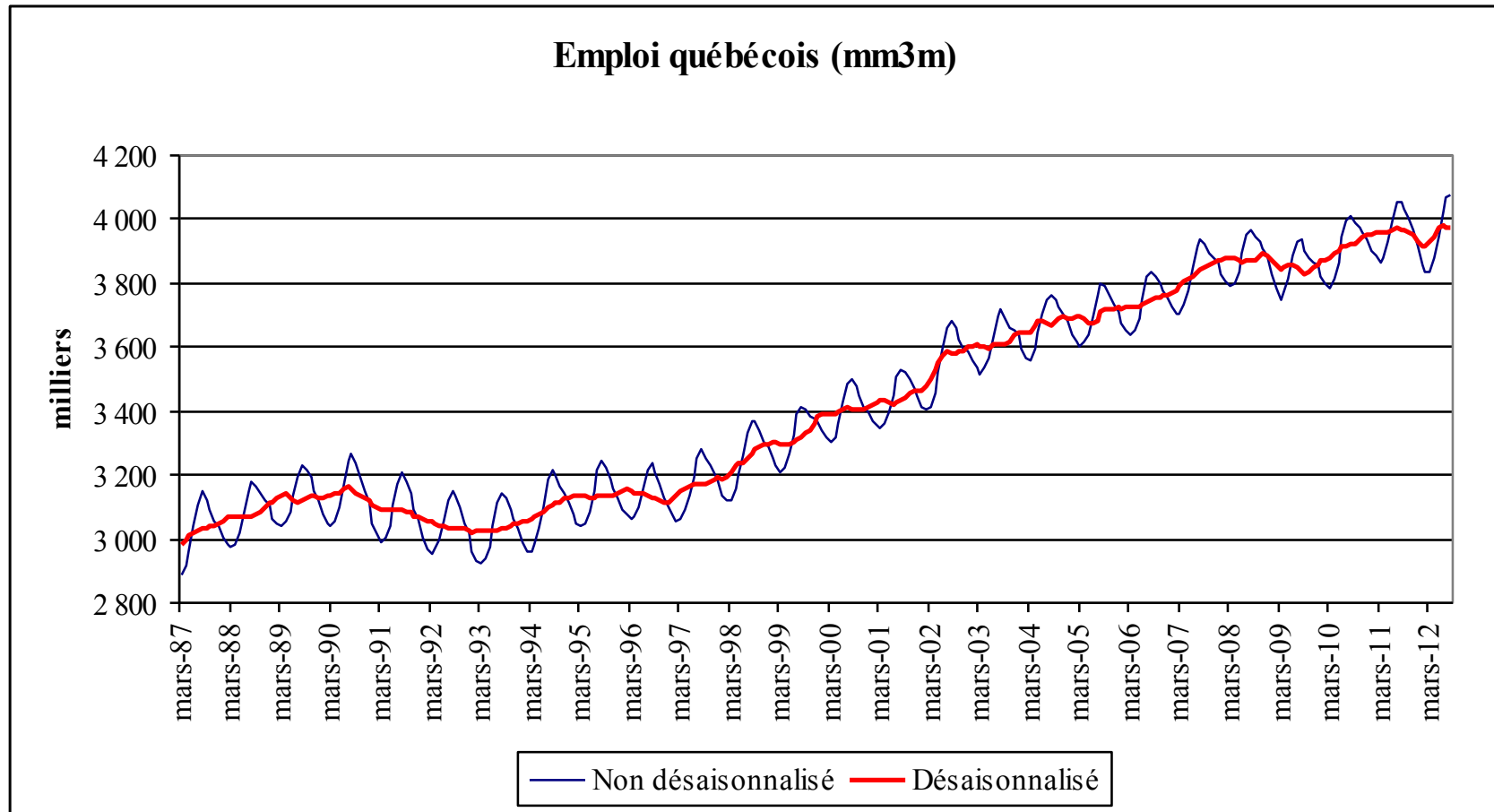
Plan de la présentation

1. La saisonnalité de l'emploi
2. Les perspectives du marché du travail québécois



1. La saisonnalité de l'emploi

Le nombre d'emplois varie selon la saison

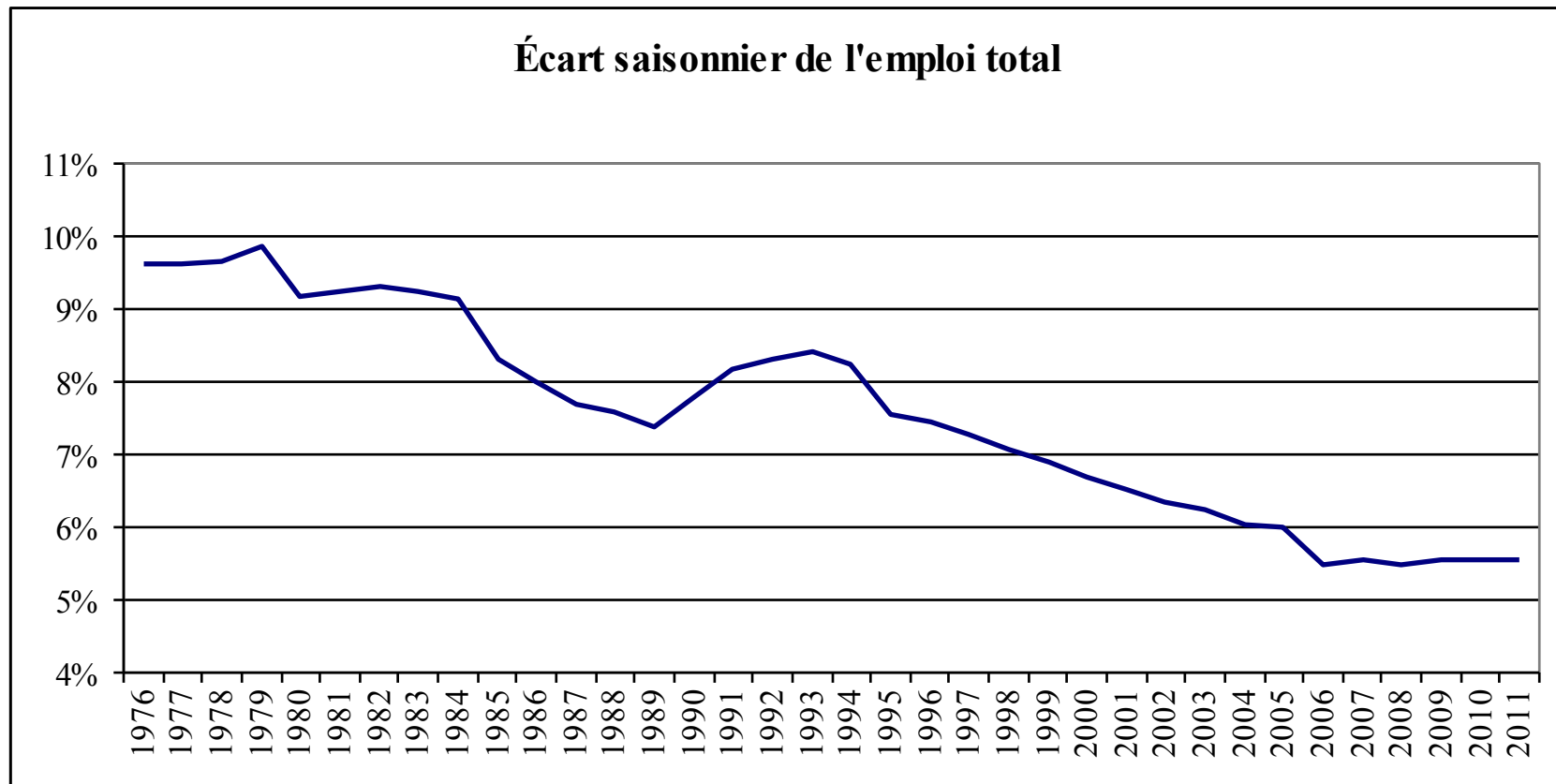


Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active.

Quelques constats

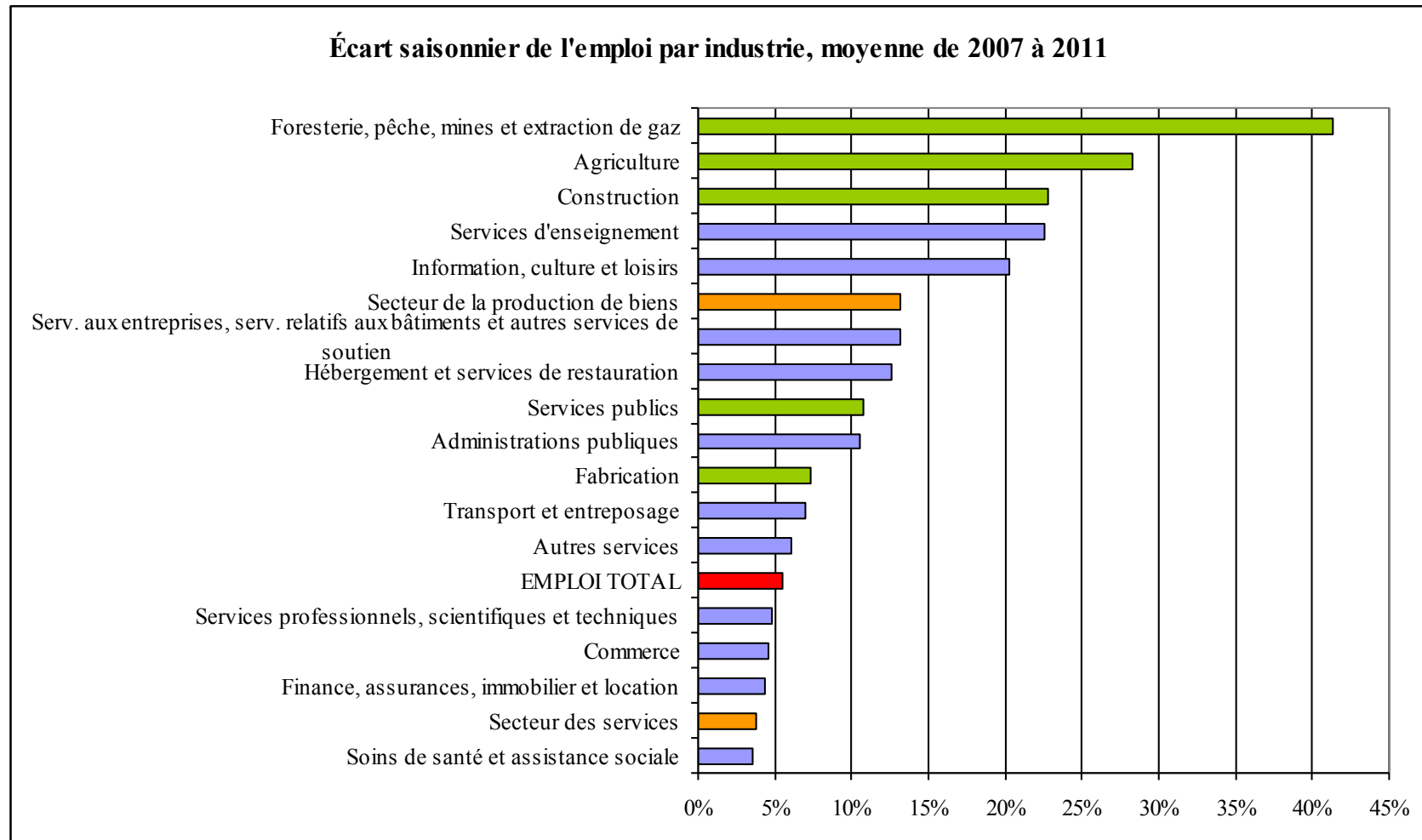
- L'écart moyen de l'emploi entre basse et haute saison était de 5,5 % en moyenne au cours des cinq dernières années
- La saisonnalité est en baisse : au cours des années 1977 à 1981, l'écart moyen était de 9,5 %
- En proportion de l'emploi, la saisonnalité de l'emploi est bien plus importante dans le secteur de la production de biens que dans le secteur des services
- Néanmoins, certains services connaissent une variation saisonnière importante de leur main-d'œuvre
- C'est généralement dans les «régions ressources» que la saisonnalité de l'emploi est la plus importante

L'écart saisonnier a reculé de 40 % en 30 ans



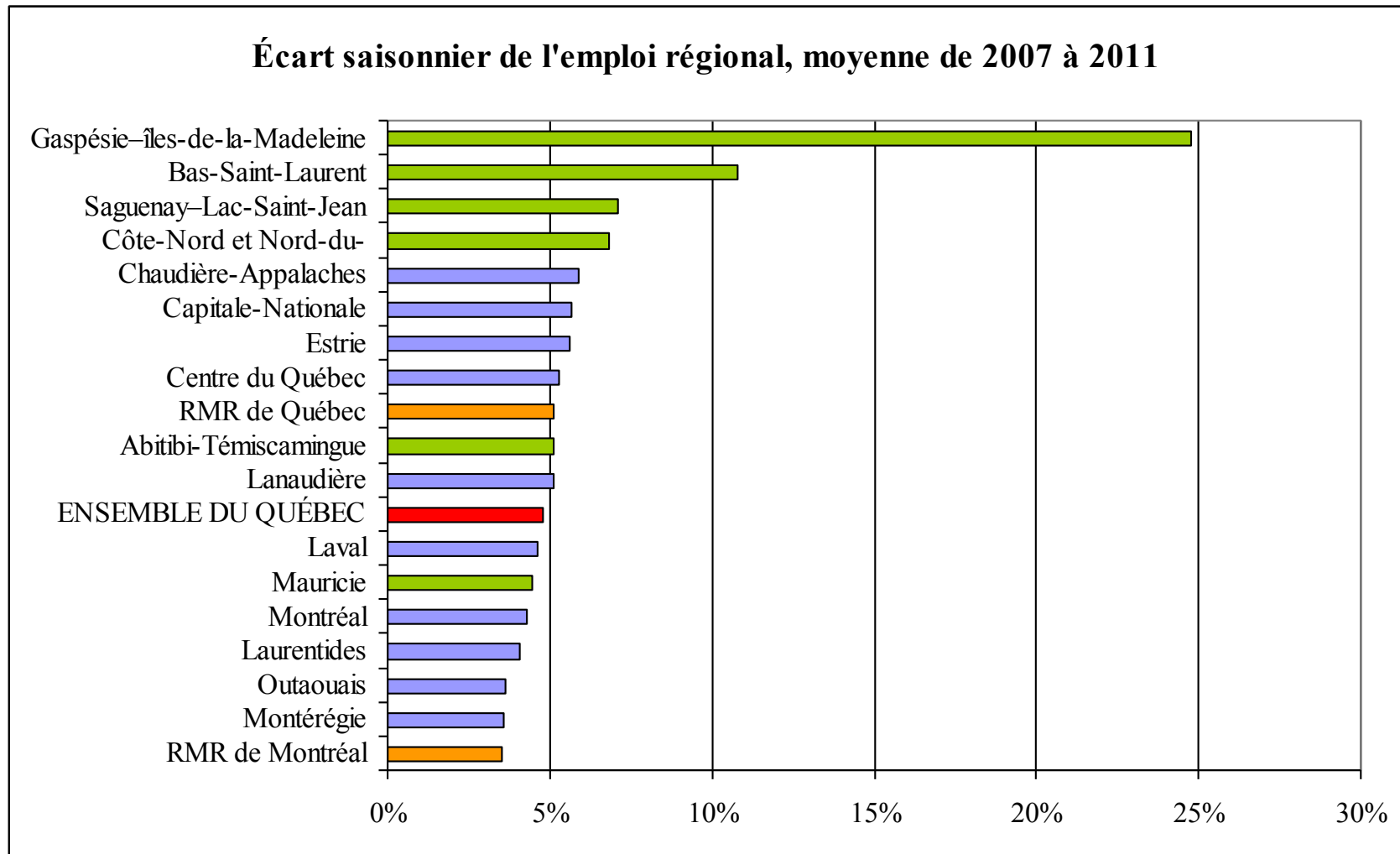
Source : données de Statistique Canada, *Enquête sur la population active*, traitées par Emploi-Québec.

L'ampleur des écarts saisonniers varie selon les industries



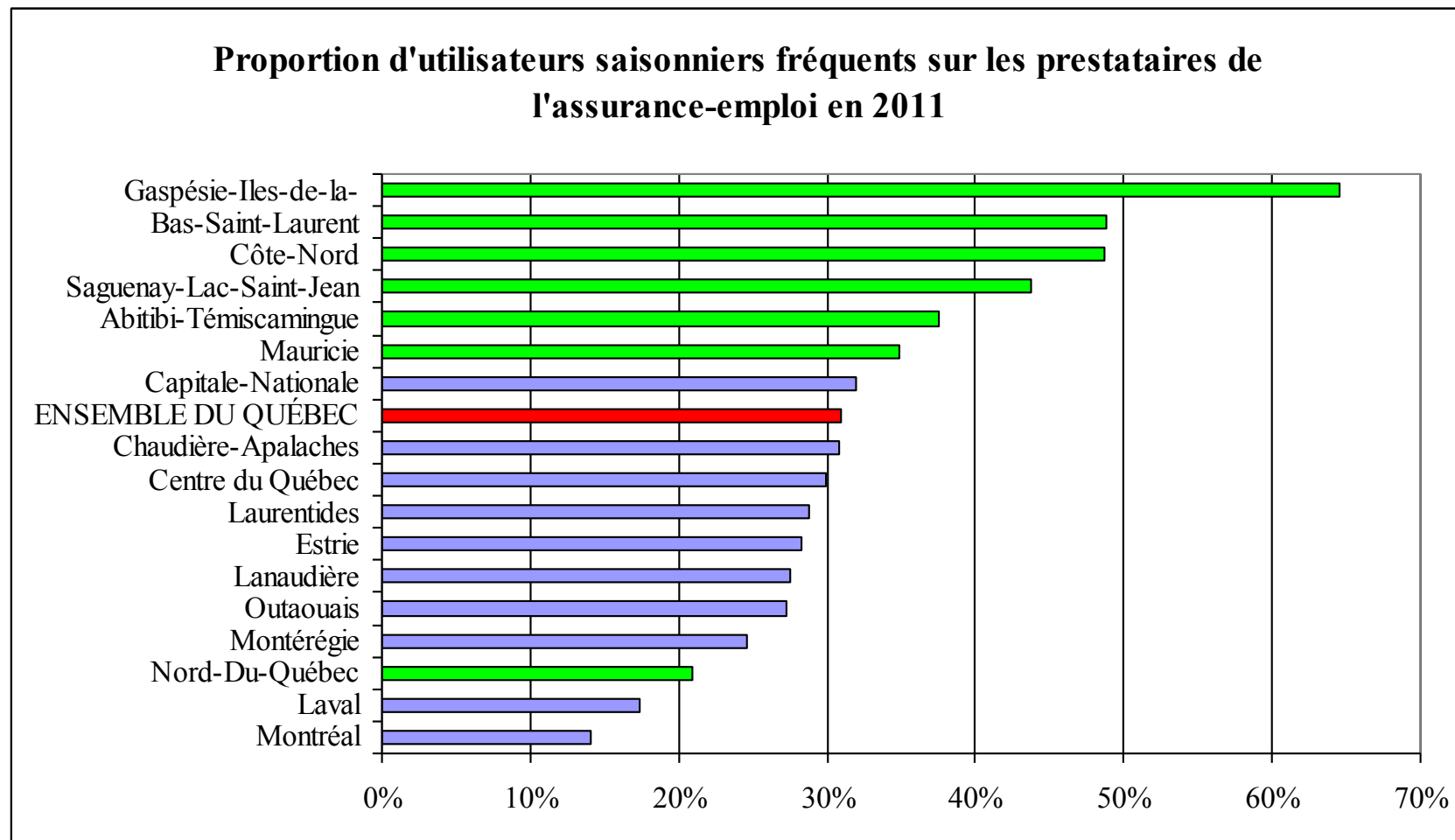
Source : données de Statistique Canada, *Enquête sur la population active*, traitées par Emploi-Québec.

Écart plus élevé dans les «régions ressources»



Source : données de Statistique Canada, *Enquête sur la population active*, traitées par Emploi-Québec.

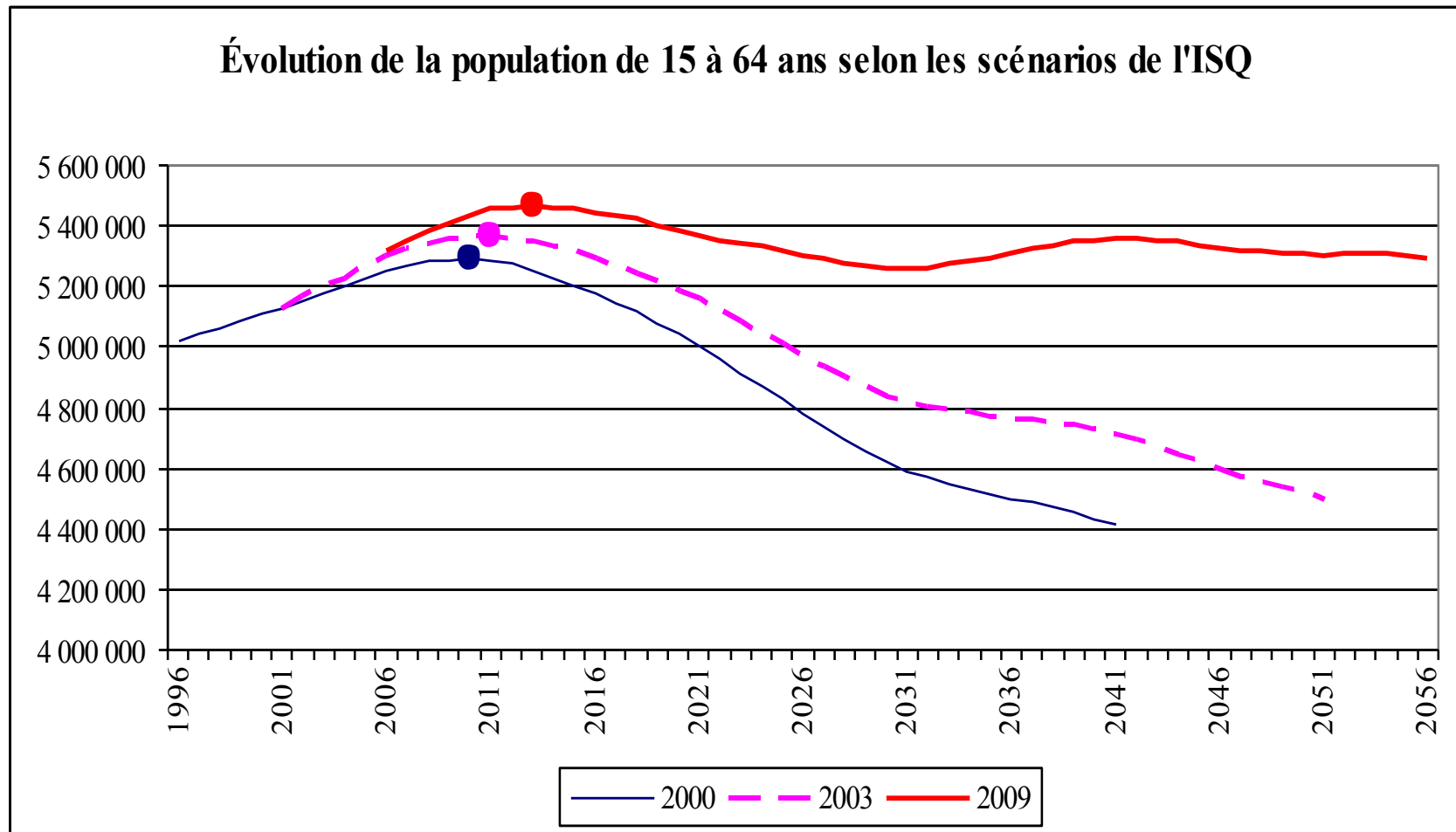
Les «régions ressources» ont plus de prestataires saisonniers de l'assurance-emploi





2. Les perspectives du marché du travail québécois

D'abord, un retour sur la démographie



Source : ISQ, *Perspectives démographiques*, 2000, 2003, 2009.

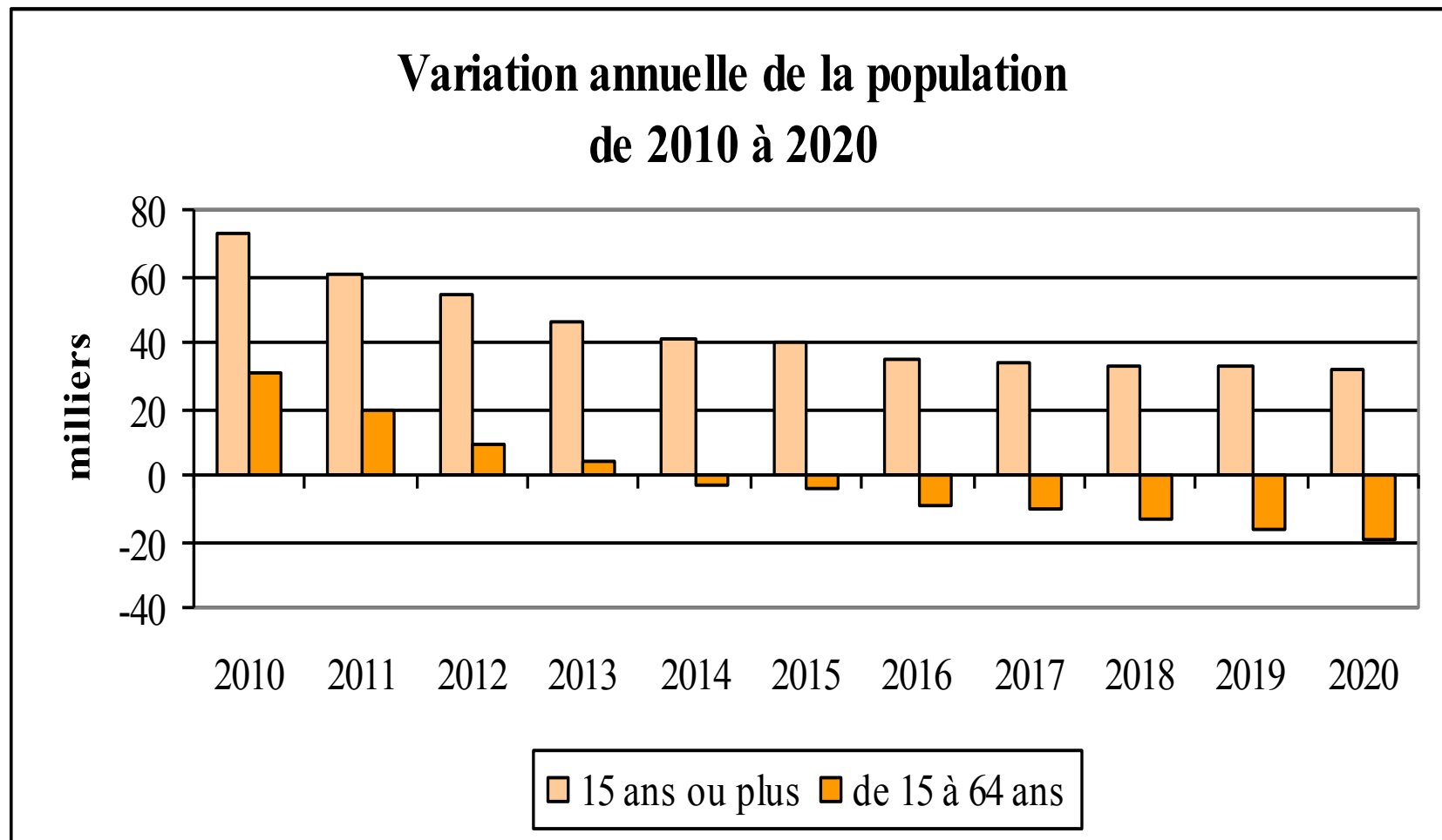
Avant la récession, le marché du travail s'était resserré

- Le taux de chômage était de 11,5% en moyenne au cours des années 1980 et au cours des années 1990
- Il a reculé à 8,5% en moyenne au cours de la dernière décennie
- Il n'était plus que de 7,2% en 2007 et 2008, soit le taux le plus bas depuis 1974, avant de remonter à 8,5% en 2009 dans la foulée de la récession, puis reculer à 8% en 2010
- Avec la baisse du chômage, les allusions à des pénuries de main-d'œuvre se sont multipliées de la part des employeurs et de leurs représentants

Vers une plus grande rareté de main-d'oeuvre

- Les premiers baby boomers ont 66 ans en 2012
- La population de 15 à 64 ans décroîtrait à partir de 2014 selon l'ISQ, malgré la hausse de l'immigration
- Bientôt, le ralentissement démographique freinera la croissance économique, selon le Conference Board
- Le bassin de main-d'œuvre encore inutilisé n'est pas illimité
- Le taux d'activité québécois est déjà parmi les plus élevés au monde

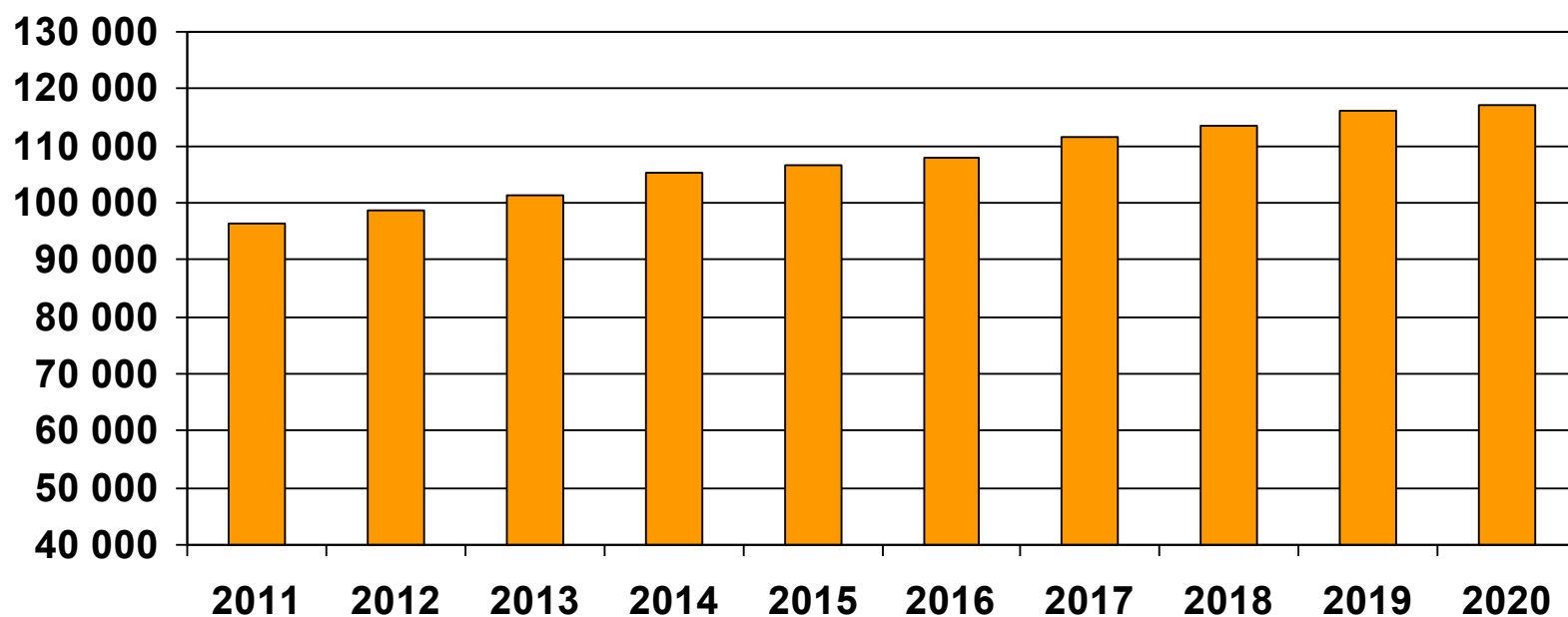
Déclin de la population en âge de travailler est pour bientôt



Source : Institut de la statistique du Québec, *Perspectives démographiques, scénario de référence*, 2009.

Plus d'un million de baby boomers prendront leur retraite en 10 ans

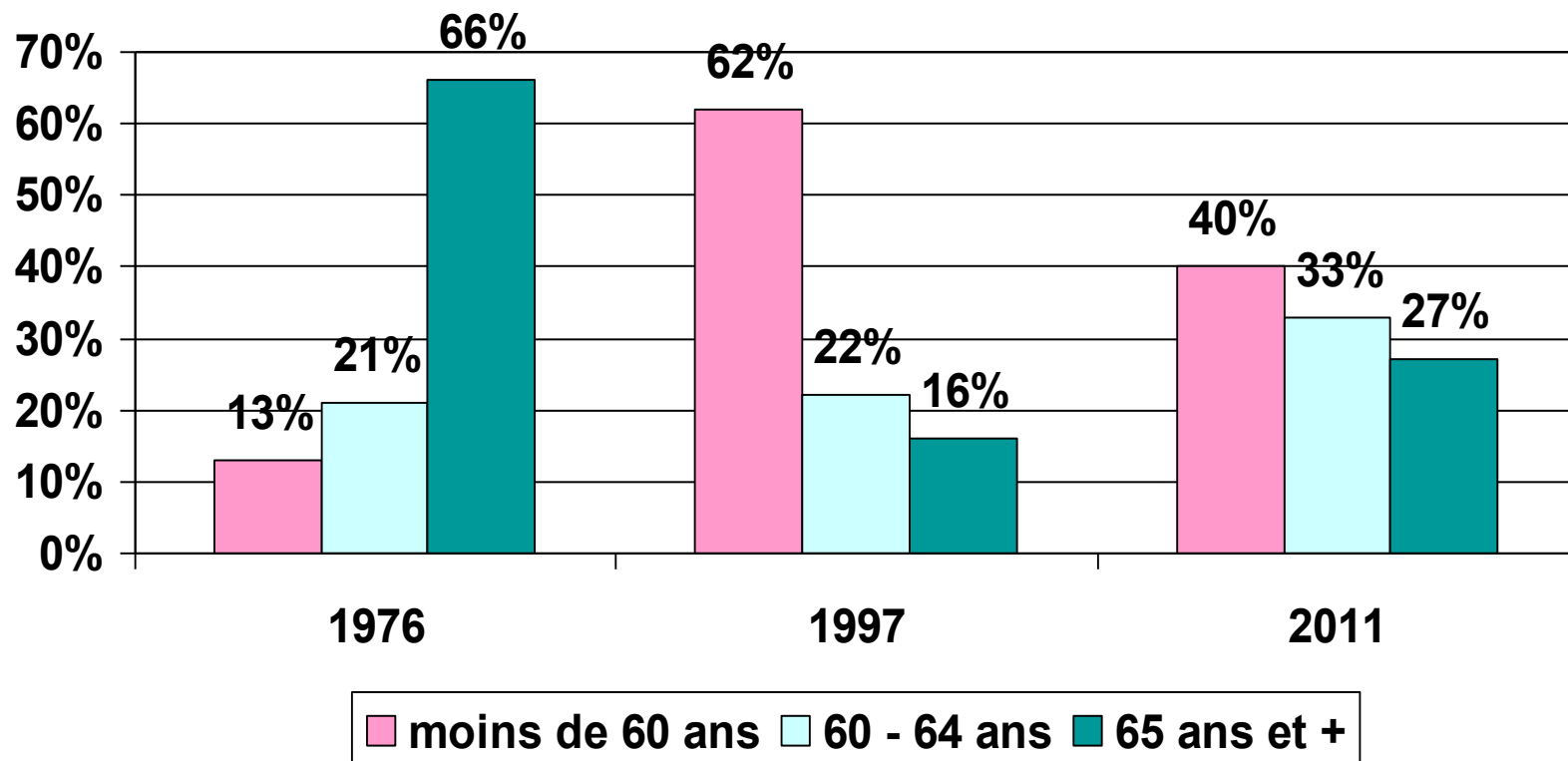
Nouveaux bénéficiaires de la rente de retraite de la Régie des rentes du Québec



Source : RRQ, *Analyse actuarielle du Régime de rentes du Québec au 31 décembre 2009*.
Compilation Emploi-Québec.

Près de la moitié des gens prennent leur retraite avant 60 ans

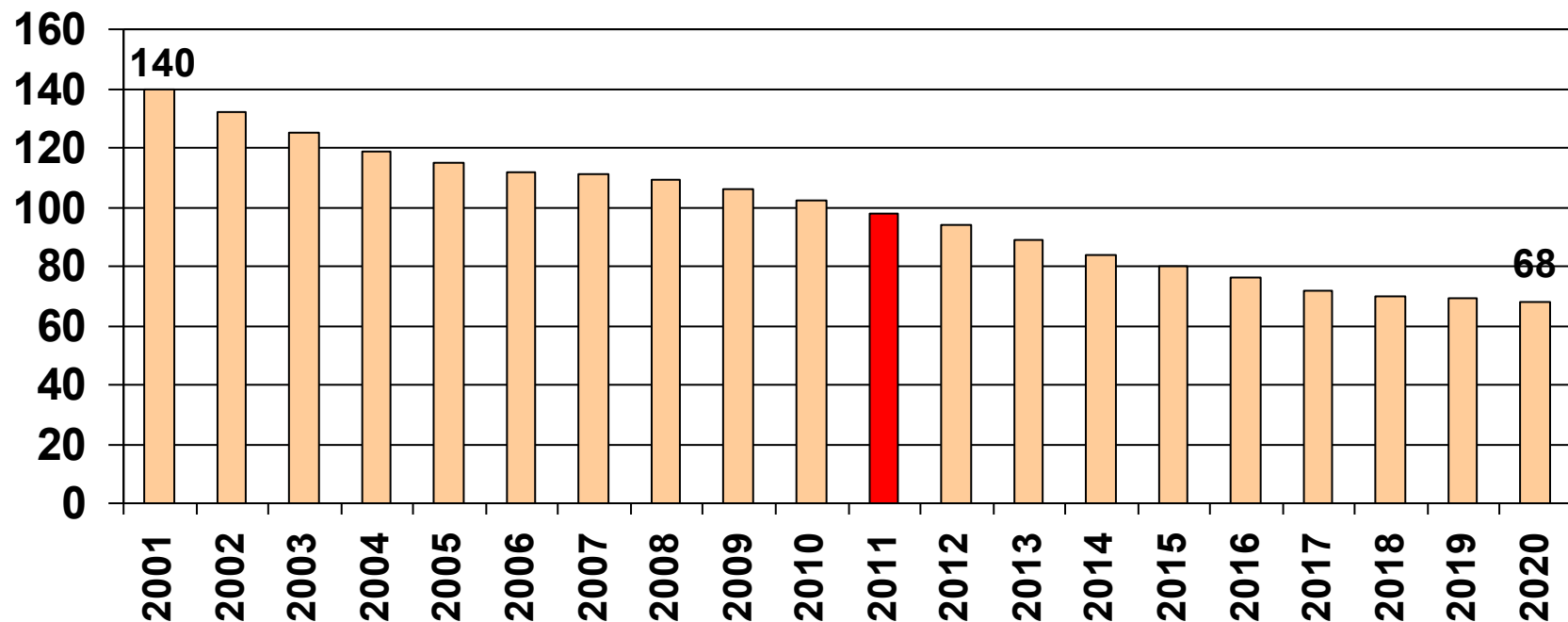
Prise de retraite selon l'âge en 1976, 1997 et 2011



Source : Statistique Canada, *Enquête sur la population active*.

Qui va les remplacer?

Population de 15 à 19 ans pour 100 personnes de 60 à 64 ans

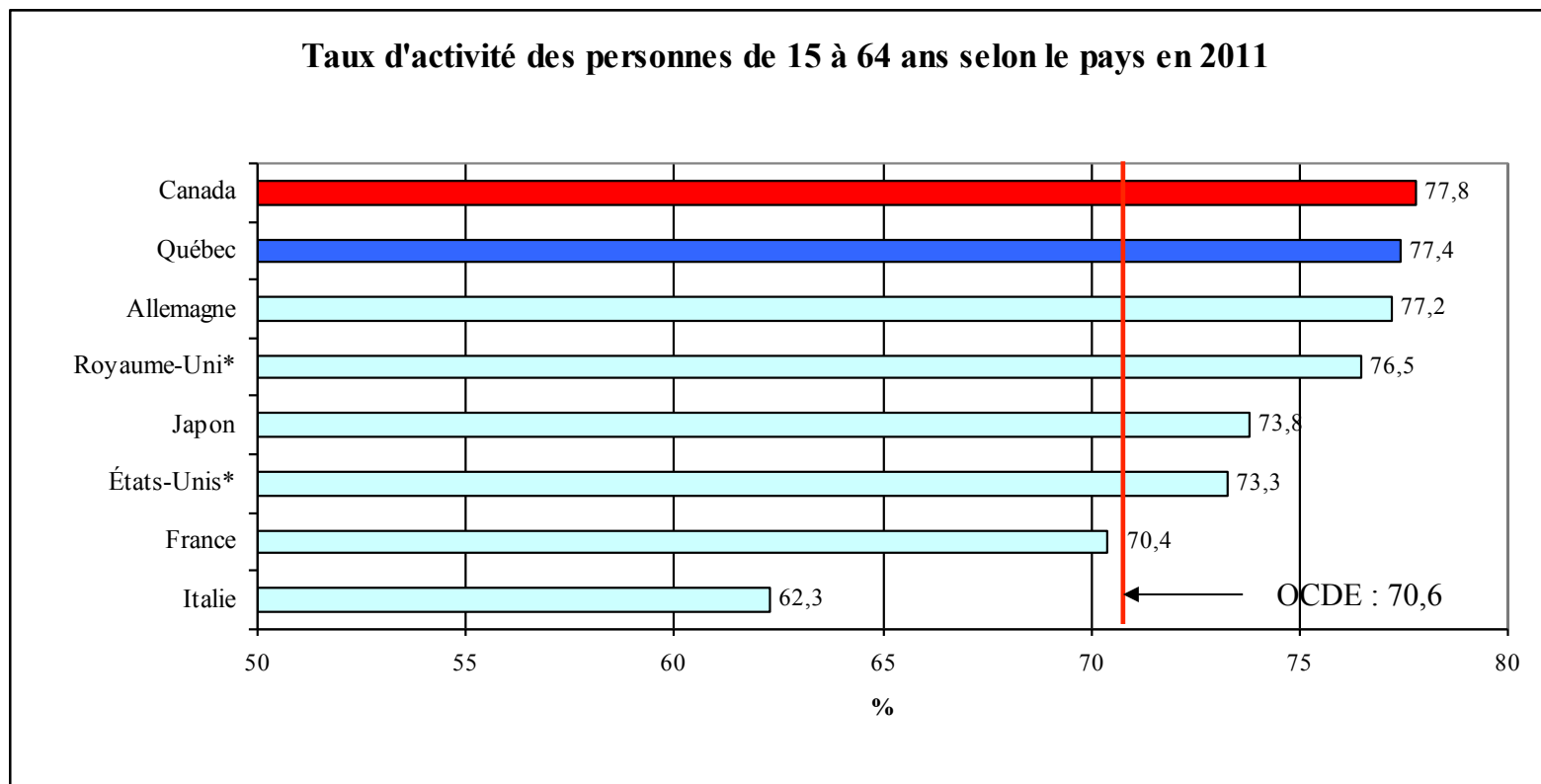


Sources : STATISTIQUE CANADA. Statistiques démographiques; ISQ.
Perspectives démographiques 2006-2056

Le taux d'activité atteindra bientôt sa limite

- Le taux d'activité de la population de 15 à 64 ans était de 77,4% en 2011
- Il devrait plafonner à 80% à la fin de la présente décennie, une limite que les pays les plus avancés peinent à franchir

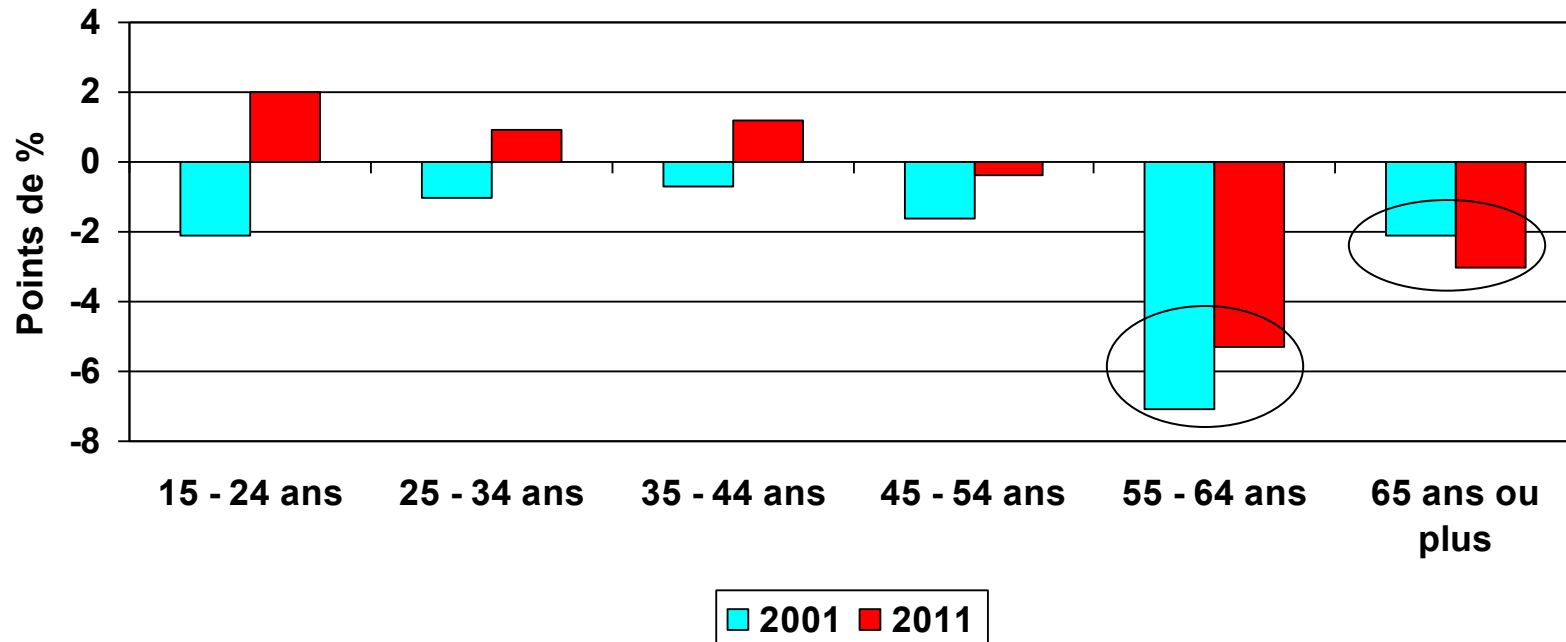
Le Québec dans le peloton de tête du G7 pour la participation au marché du travail



Sources : OCDE, *Perspectives de l'emploi de l'OCDE 2012*; STATISTIQUE CANADA, *Enquête sur la population active*. Pour le Royaume-Uni et les États-Unis, personnes de 16 à 64 ans.

Chez les moins de 55 ans, le Québec a rattrapé le Canada

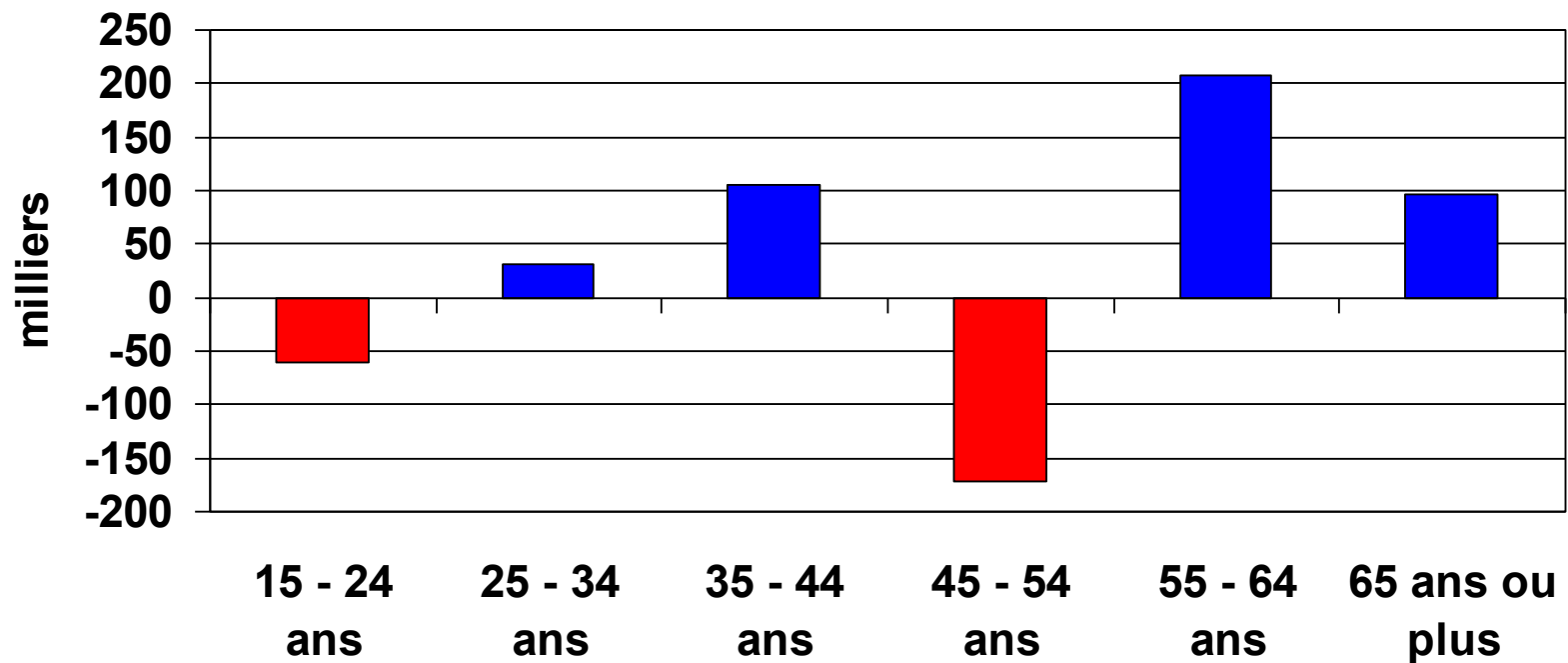
Écart entre les taux d'activité québécois et canadien



Source : Statistique Canada, *Enquête sur la population active*.

Les gains de population active se feront surtout chez les plus de 55 ans

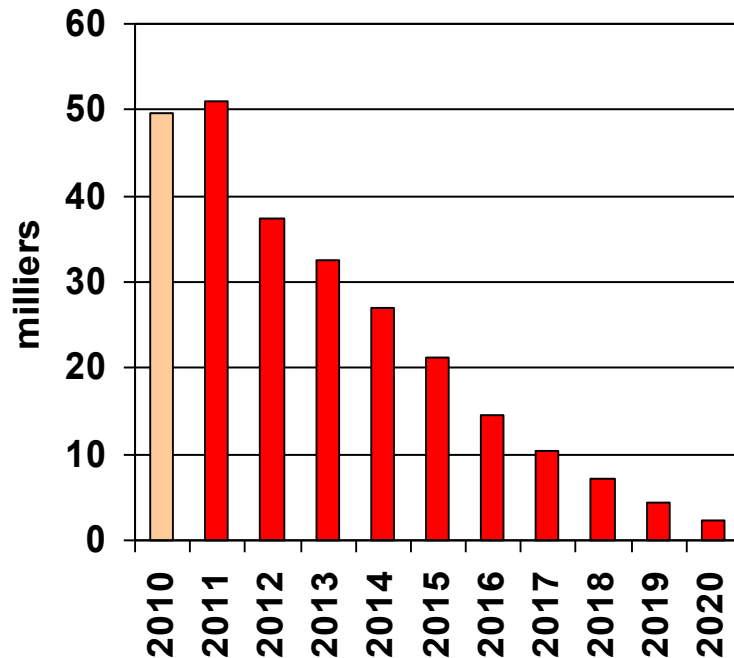
Variation de la population active entre 2010 et 2020



Prévisions d'Emploi-Québec

La croissance de la main-d'œuvre va se tarir

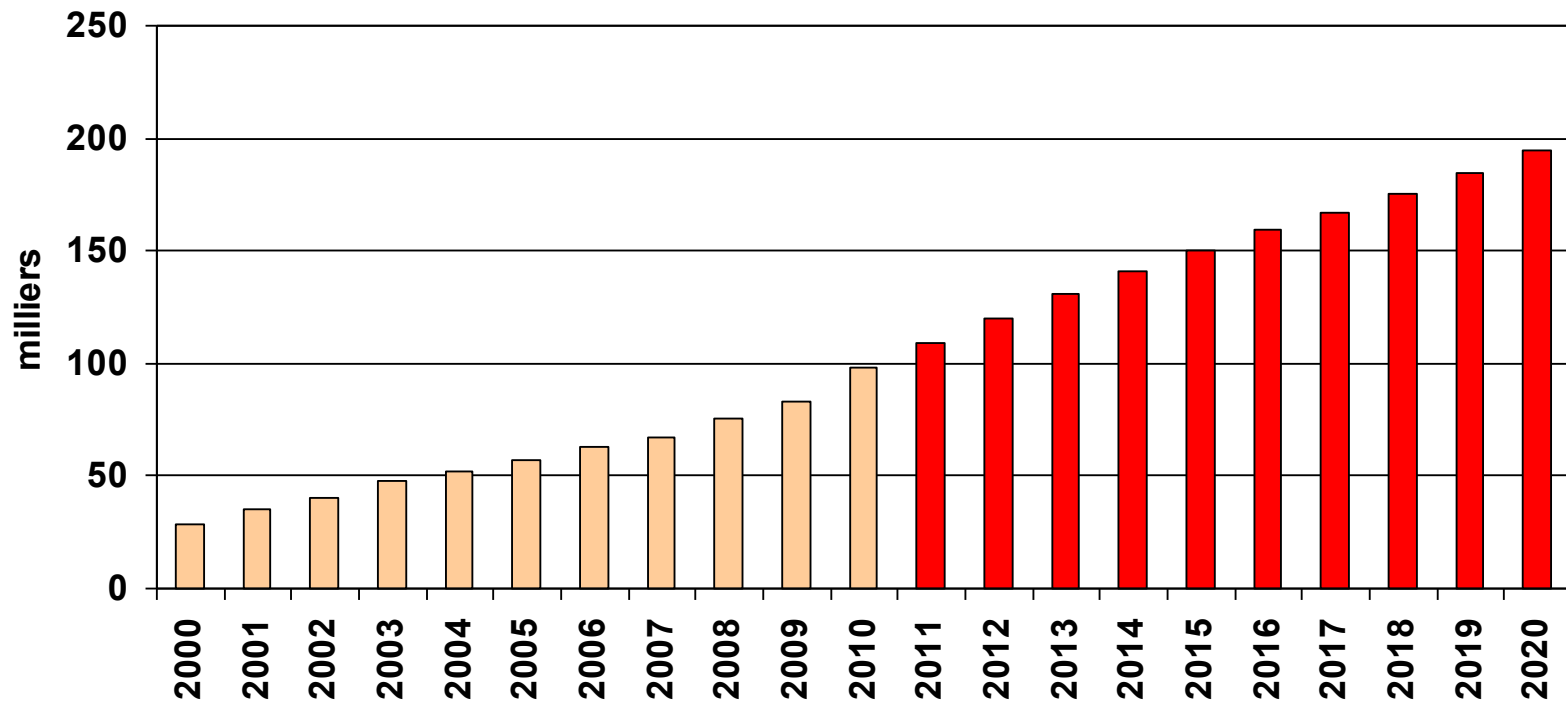
Variation annuelle de la population active



- De 2000 à 2010, la population active a augmenté de 537 000 personnes
- Entre 2010 et 2020, elle augmentera de 208 000
- **46% de la croissance de la main-d'œuvre de 2010 à 2020 proviendrait des 65 ans ou plus**

Les aînés à la rescousse?

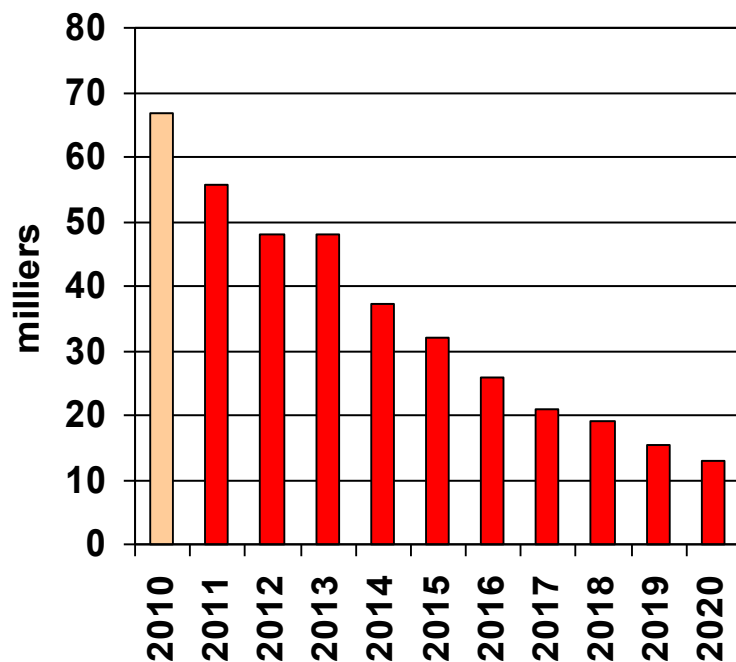
Population active de 65 ans ou plus



2000 à 2010 : Statistique Canada; prévisions : Emploi-Québec.

La rareté de la main-d'œuvre va ralentir la création d'emplois

Variation annuelle de l'emploi

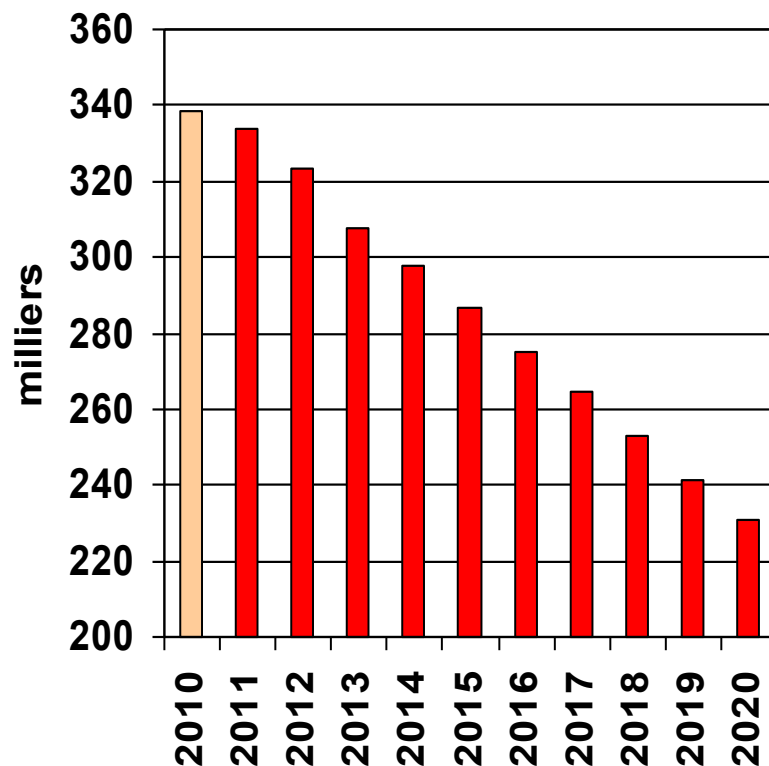


- De 2000 à 2010, l'emploi a augmenté de 514 000
- Entre 2010 et 2020, nous prévoyons une croissance de 316 000 emplois
- En 2020, le marché du travail québécois arrivera près de la limite de sa capacité de création d'emplois

2010 : Statistique Canada; prévisions : Emploi-Québec.

La récession n'aura fait que reporter la baisse du chômage

Chômage de 2010 à 2020

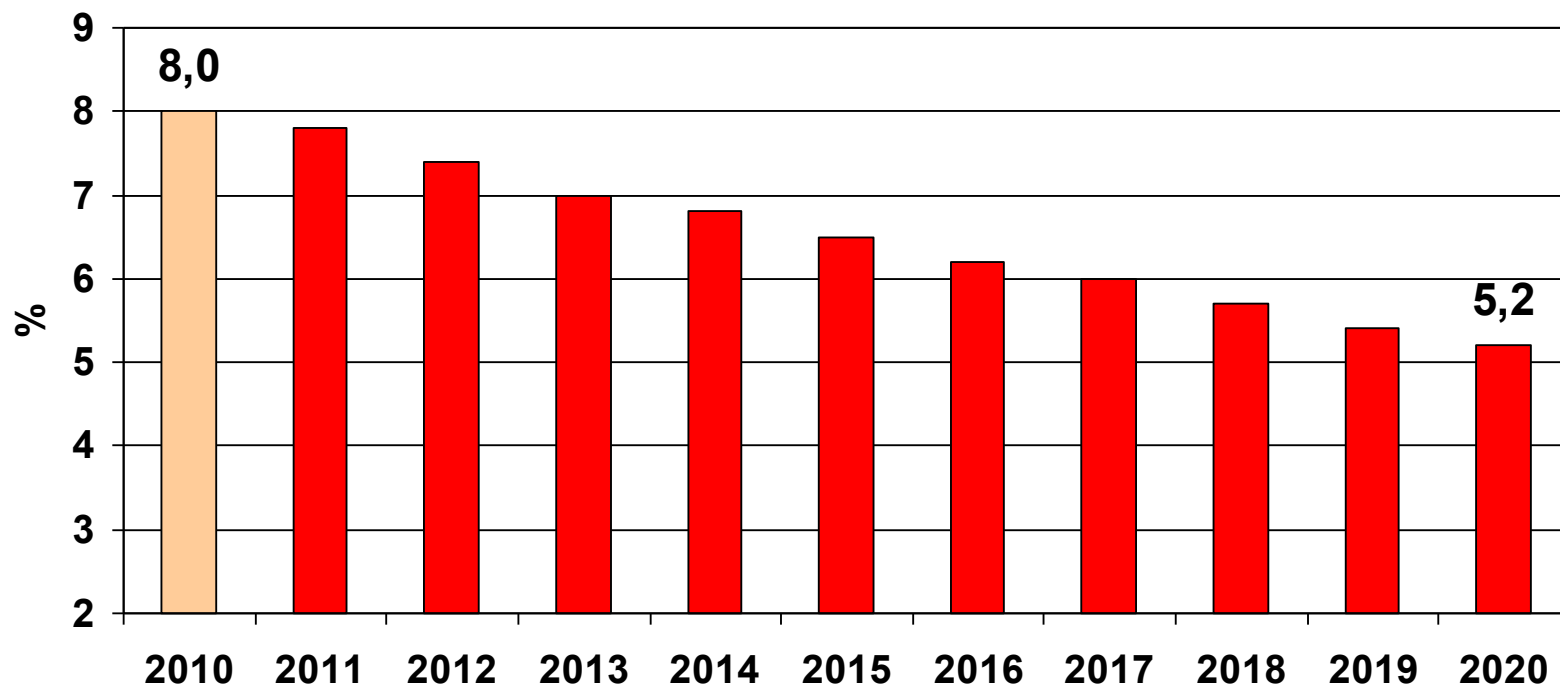


2010 : Statistique Canada; prévisions : Emploi-Québec.

- Les nouveaux arrivants sur le marché du travail ne suffiront pas à combler les besoins de main-d'œuvre au cours des années suivantes
- Une partie des nouveaux emplois seront comblés à même le réservoir de chômeurs
- Le nombre de chômeurs devrait reculer de 108 000 entre 2010 et 2020

Le taux de chômage vers son niveau le plus bas depuis 1967

Taux de chômage de 2010 à 2020

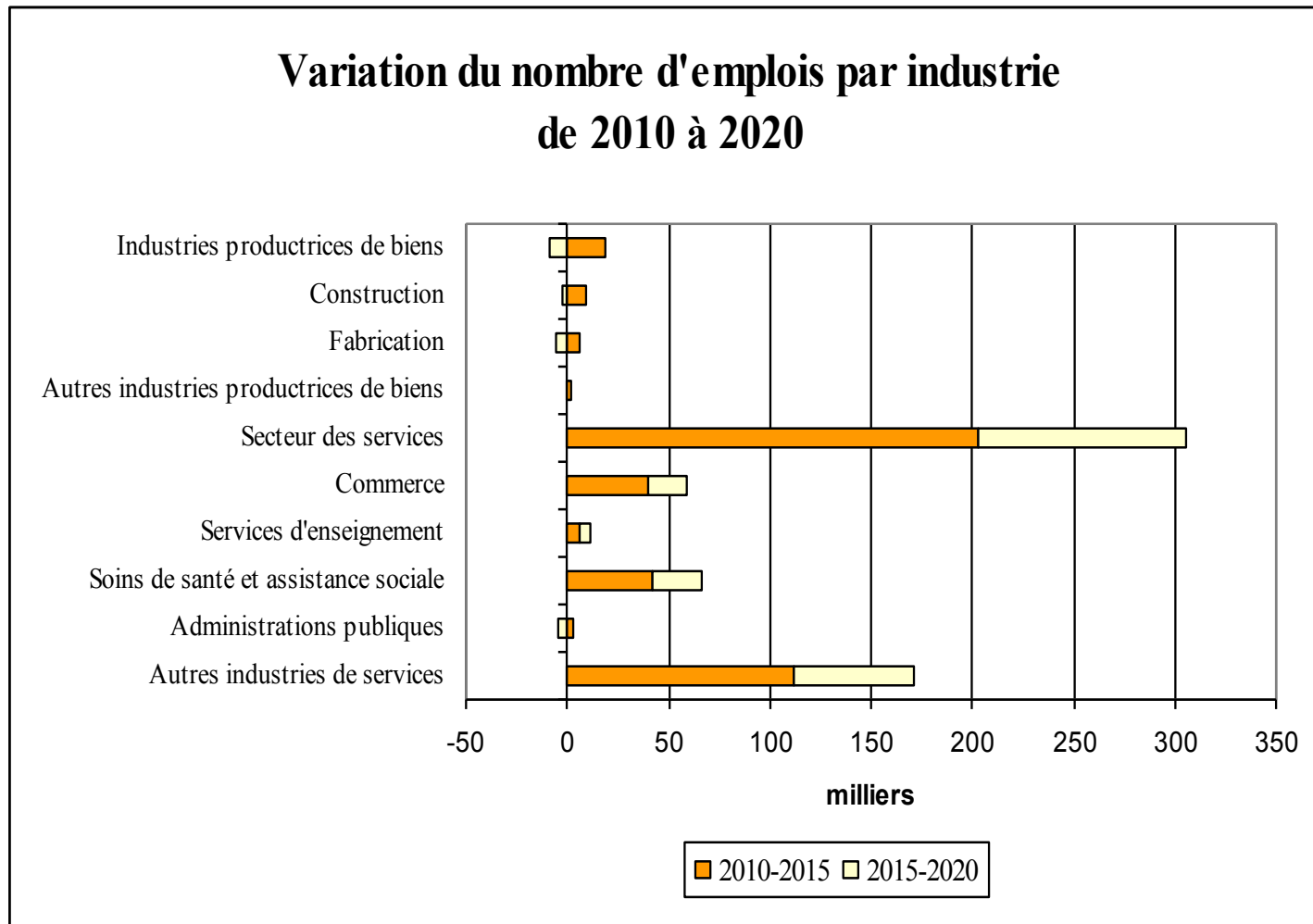


2010 : Statistique Canada; prévisions : Emploi-Québec.

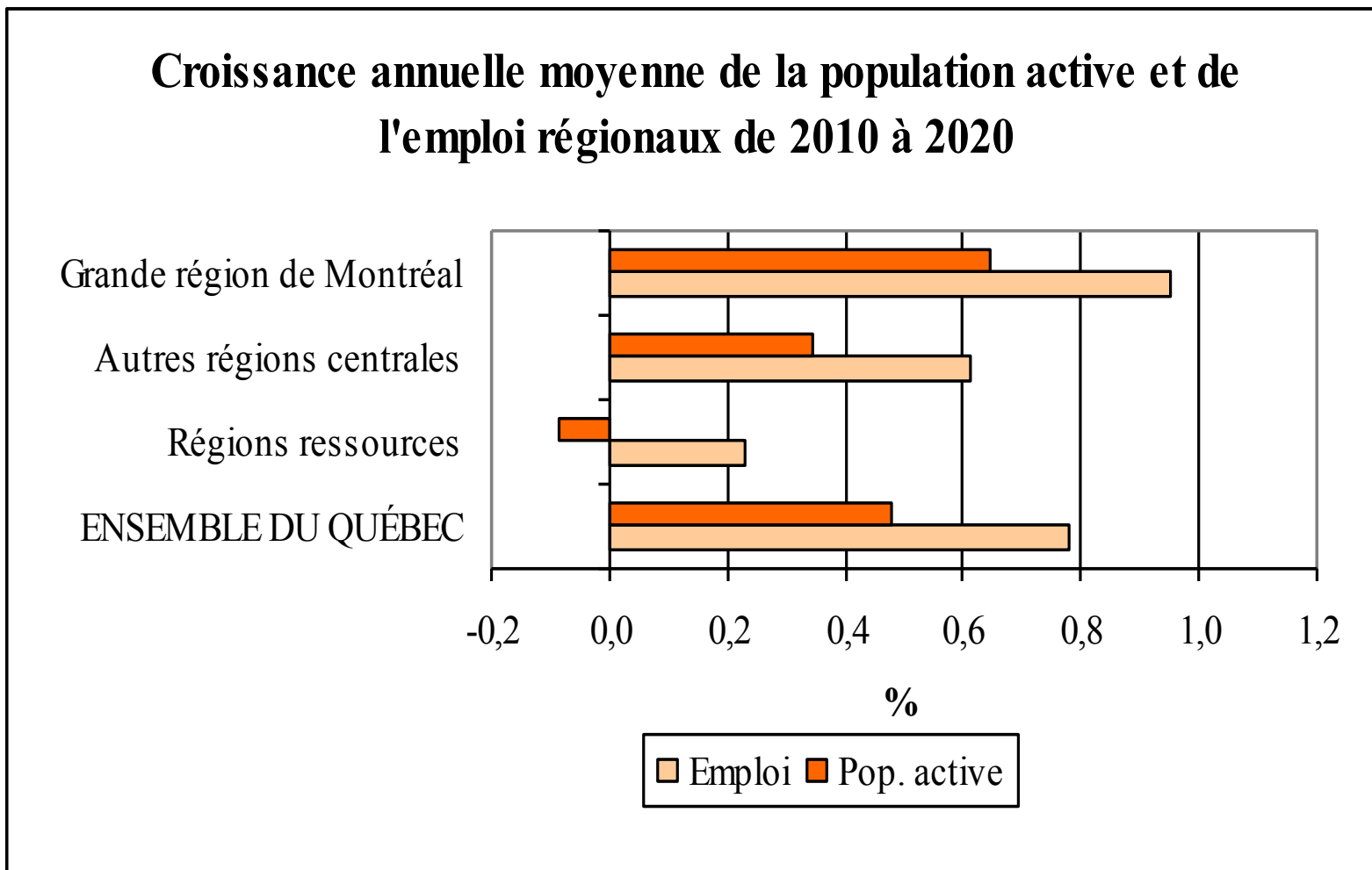
Moins de dégâts que lors des récessions précédentes

- Les pertes d'emplois ont été beaucoup moins importantes lors de la récente récession
- Peu de personnes découragées ont quitté le marché du travail, donc pas d'afflux massif à la reprise
- Les personnes arrivant à la retraite sont beaucoup plus nombreuses que les deux fois précédentes, libérant un grand nombre de postes
- Les jeunes arrivant sur le marché du travail sont, au contraire, moins nombreux
- **Le sommet du taux de chômage en 2009 est demeuré inférieur au taux des meilleures années des décennies 1980 et 1990**

C'est dans les services que se créeront les emplois

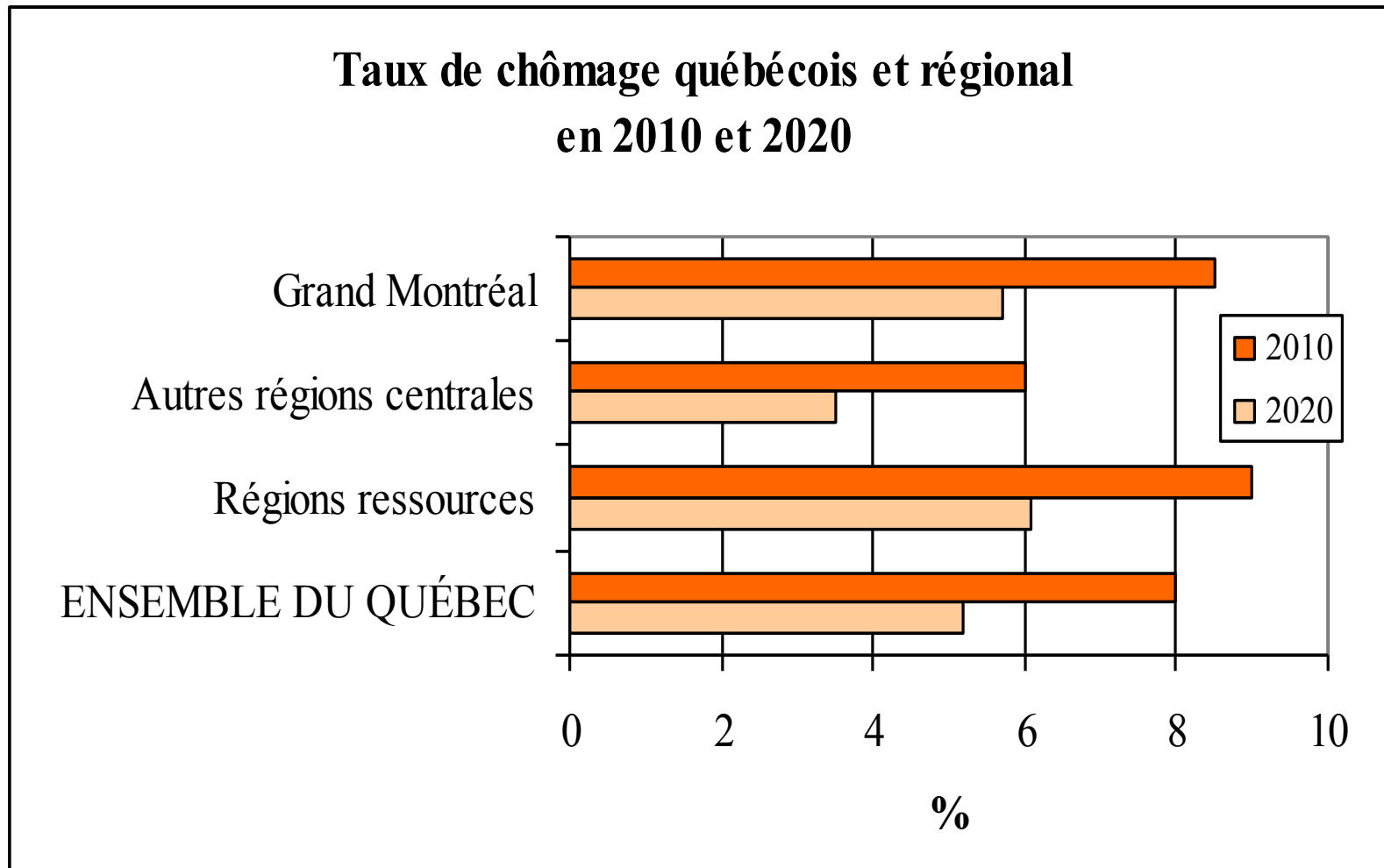


Croissance de la main-d'œuvre concentrée dans la grande région de Montréal



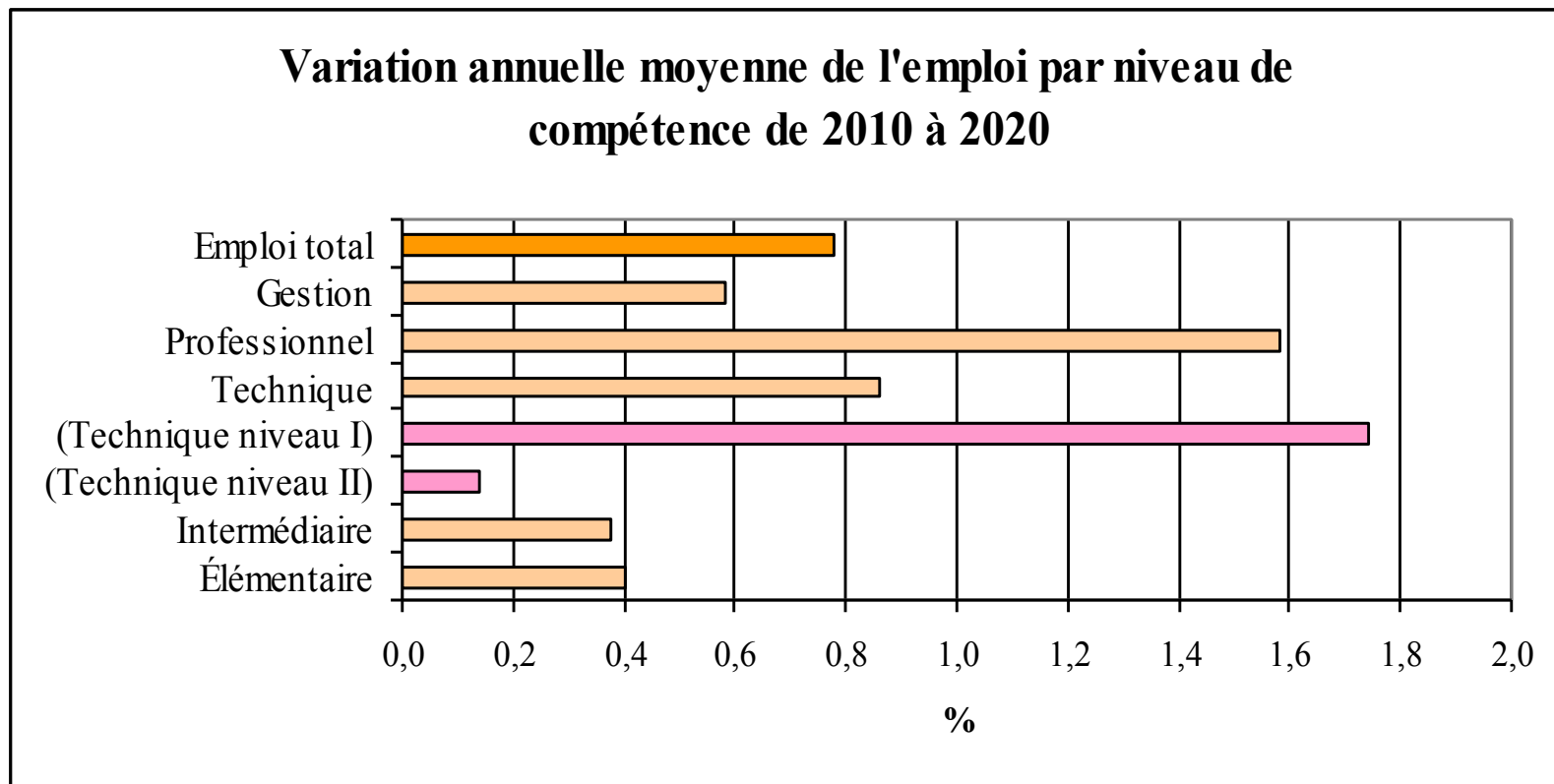
Prévisions d'Emploi-Québec

Le chômage sera en baisse partout



2010 : Statistique Canada; 2020 : prévisions d'Emploi-Québec

Progression plus rapide des emplois plus qualifiés

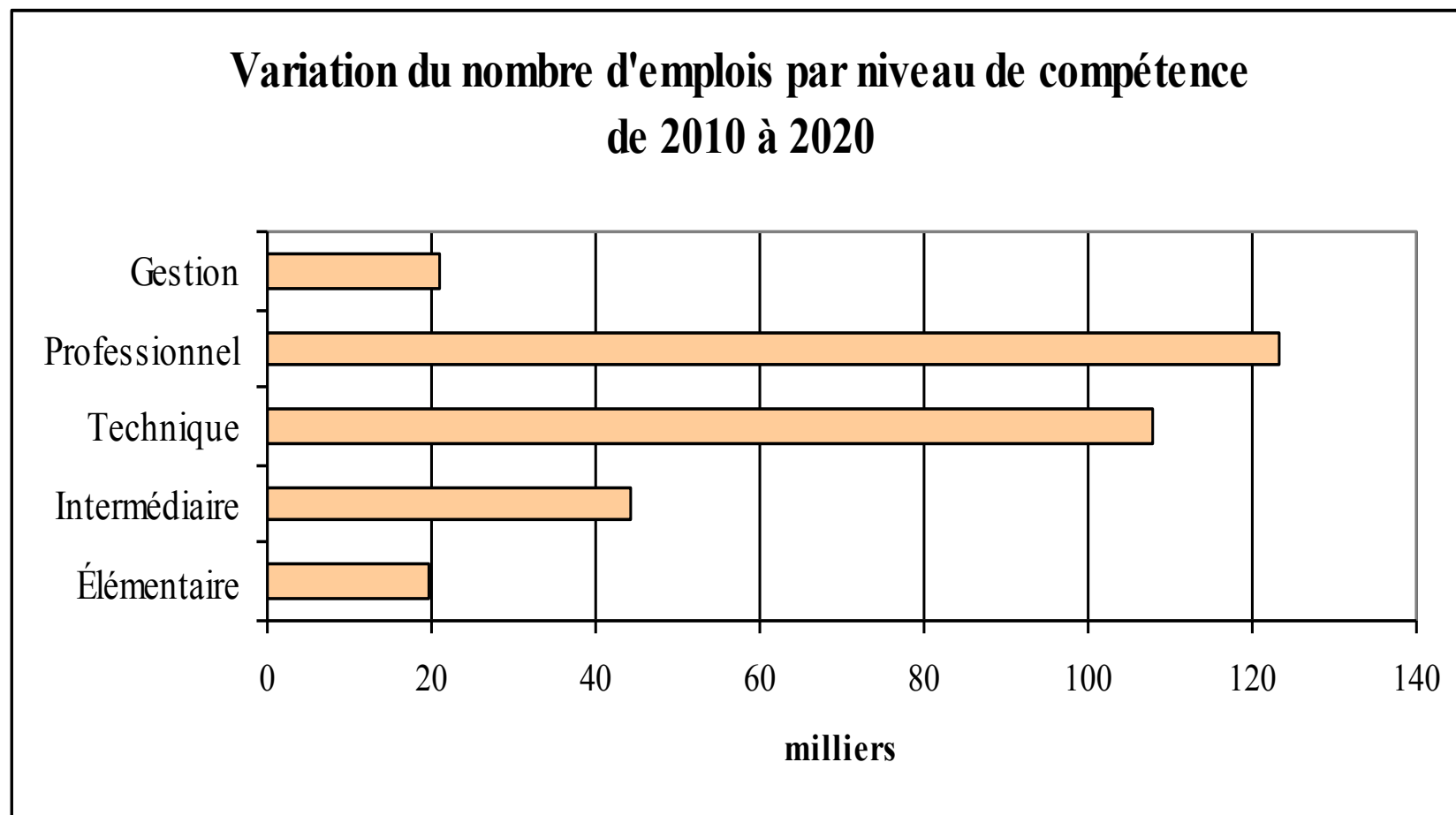


Prévisions d'Emploi-Québec.

*Technique I : normalement une formation technique (DEC);

*Technique II : normalement une formation professionnelle (DEP).

Les trois quarts des nouveaux emplois seront de niveau professionnel ou technique



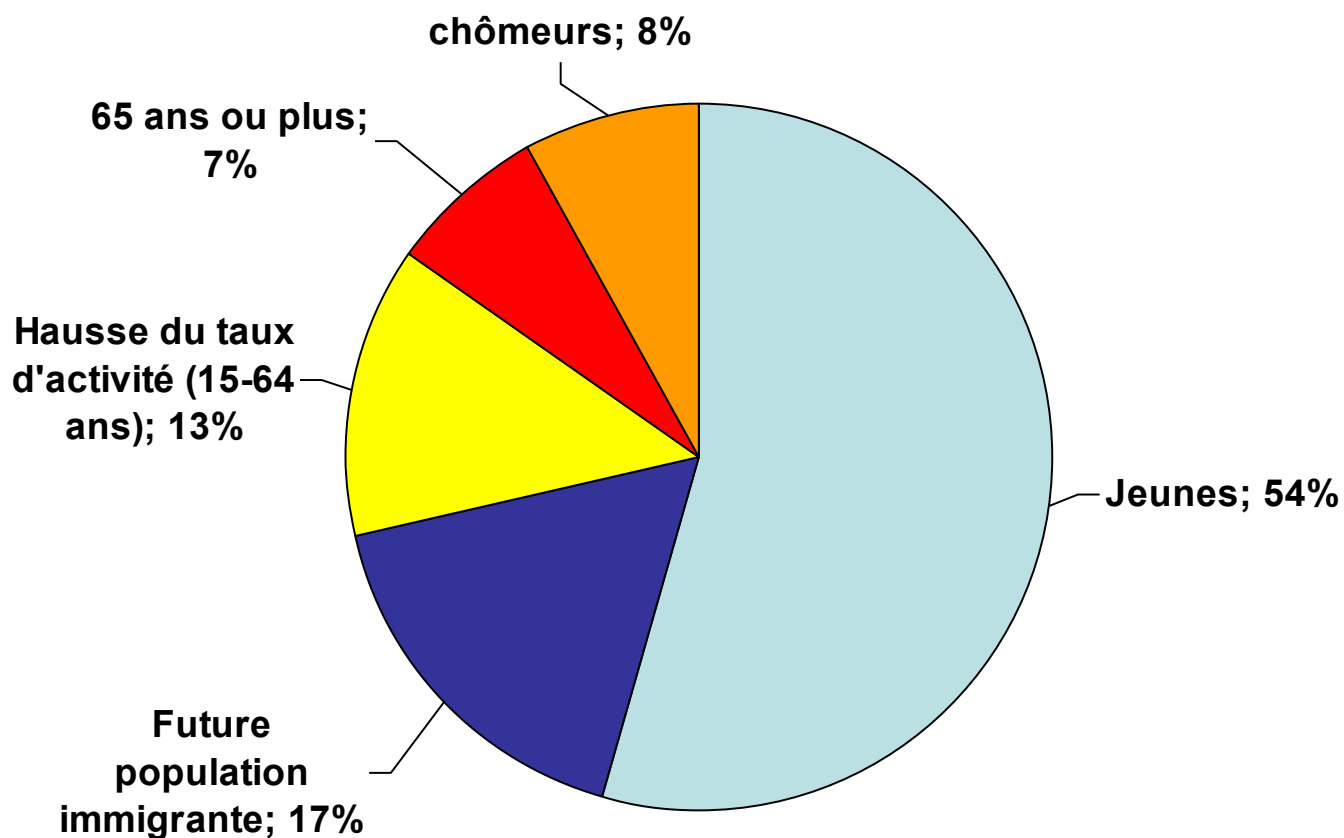
Des besoins de main-d'œuvre importants

En dix ans :

- Le marché du travail québécois aura besoin de 316 000 personnes pour répondre à la croissance de l'emploi
- Il aura besoin de plus d'un million de personnes pour remplacer les futurs retraités
- Les besoins de remplacement se manifestent également quand des personnes laissent un métier pour en exercer un autre
- La concurrence sera de plus en plus vive entre les employeurs pour attirer (et retenir) la main-d'œuvre
- Plus d'un million d'emplois se créent ou changent de mains chaque année

Qui comblera les 1,4 million de postes à pourvoir d'ici 2020?

Provenance de l'offre de main-d'oeuvre



Source : Emploi-Québec

Une lueur du côté de l'immigration?

- Une immigration plus importante répondra à une partie des besoins de main-d'œuvre
- Les immigrants tendent cependant à s'installer surtout dans la région montréalaise
- Leur taux de chômage élevé (12,4% en 2011) indique des difficultés d'intégration au marché du travail
- Le Québec risque de les perdre pour d'autres provinces qui offrent de meilleures perspectives

Des défis pour les employeurs

- Des ressources humaines plus rares créeront de la concurrence entre les entreprises pour recruter ou garder leur personnel
- Les employeurs qui offriront de moins bonnes conditions auront de la difficulté à attirer et à retenir une main-d'œuvre de qualité
- Cependant, le Québec ne vit pas en autarcie : les entreprises doivent composer avec une concurrence mondiale; certaines peuvent décider de s'installer ailleurs

Pour la suite des choses

- D'ici une dizaine d'années l'emploi pourrait cesser de croître
- L'emploi n'est toutefois pas la seule clé de la prospérité future
- **Au cours du dernier siècle, la productivité a joué un rôle bien plus déterminant pour assurer la prospérité au Québec**



Merci de votre attention
andre.grenier3@mess.gouv.qc.ca